

# PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE SPORTIVE NATATION DU 30 AVRIL 2022

LIEU : HAUS DES SPORTS, ITTIGEN  
ORGANISATEUR : FÉDÉRATION SUISSE DE NATATION (FSN)  
PRÉSIDENT : PHILIPPE WALTER, DIRECTEUR SPORTIF NATATION  
DURÉE : 10:15-12:15  
PROCÈS-VERBAL : NADINE BRONNER-GRANDJEAN

## 1. BIENVENUE

Philippe Walter (PW) salue tous les participants et évoque les assemblées sportives (AS) des disciplines DI, WP et AS ainsi que le déroulement de l'Assemblée des délégués (AD) de l'après-midi.

Ensuite, PW remercie tous les partenaires et informe que le café et les croissants ont été sponsorisés par notre partenaire Swiss Aquatics Friends Sunrise.

## 2. CONSTITUTION DE L'ASSEMBLÉE

PW attire l'attention sur l'envoi de l'invitation et la publication dans les délais de tous les documents sur le site web le 31 mars 2022. Conformément à l'art. 21 des statuts, l'assemblée a été convoquée en temps et en heure et le quorum est atteint.

Un total de 236 voix est présent dans la salle. Pour la majorité 2/3, 157 voix sont nécessaires, pour la majorité simple, 119 voix.

## 3. ELECTION DES SCRUTATEURS

Sont proposés et élus :

- Bruno Schwegler, (DS RZW), Lucerne
- Martin Hermann, ST Biel-Bienne
- Günter Hulliger, SVB
- Oliver Mitrovic, SK Kreuzlingen

**Décision** : les scrutateurs sont élus par applaudissements sans objection.

PW remercie les scrutateurs.

#### **4. INFORMATIONS SUR LES RÉSULTATS DE VOTE DE L'AS ORGANISÉE PAR ÉCRIT LE 24 AVRIL 2021**

Les résultats des votes ont été publiés immédiatement après le vote de l'année dernière et mis en ligne sur la page d'accueil. Il n'y a pas eu d'opposition. PW demande s'il y a des prises de parole ou des imprécisions. La parole n'est pas demandée et aucune question n'est posée par l'assemblée.

#### **5. APPROBATION DU RAPPORT ANNUEL 2021 DE LA DIRECTION SPORTIVE**

PW renvoie au rapport annuel publié par le directeur sportif, disponible sur la page web depuis le 31 mars, et ne souhaite pas s'étendre sur le sujet, mais se permet tout de même de faire quelques petites remarques :

- Année la plus réussie de l'histoire de la natation : 2 médailles aux JO avec seulement 5000 licences !
- En outre, au moins une médaille à tous les événements internationaux, soit 8 au total.
- Sur le plan financier, nous avons encore un grand potentiel. Le succès nécessite de l'argent et pour les succès futurs, il faut l'investir à nouveau.
- Plus de courses, de relais et de championnats comme objectif à l'avenir

PW demande à l'assemblée d'applaudir les 2 médailles olympiques. Standing ovation pour les 2 médailles de Noè Ponti et Jérémy Desplanches à Tokyo 2020.

Markus Buck prend le relais en tant que chef du sport de compétition et indique qu'une rétrospective aura lieu plus tard dans la séance. Il n'y a pas de questions sur les rapports du directeur, du chef du sport de performance et du chef Espoirs.

Les rapports sont approuvés à l'unanimité.

Andreas Tschanz prend le relais en tant que chef des juges et présente des chiffres clés concernant les juges et demande à l'assemblée d'applaudir ce magnifique travail bénévole.

Ensuite, AT présente la mission et la vision.

AT signale à l'assemblée que d'éventuelles questions peuvent lui être posées pendant la pause de midi et remercie les nombreux bénévoles qui travaillent comme juges.

#### **6. COMPTES ANNUELS 2021**

MB présente les comptes annuels 2021, qui devront être approuvés lors de l'AD et qui ont été publiés au préalable sur le site web.

MB mentionne que seuls des commentaires explicatifs sur les comptes annuels SWI 2021 seront présentés.

Comptes annuels 2021 :

- En 2021, les charges ont été affectées, comme anticipé, par l'augmentation des championnats internationaux due à COVID, ainsi que par les dépenses supplémentaires liées aux mesures de protection et au renchérissement général.
- De plus, le manque à gagner dû à la perte des frais d'inscription et à la baisse des ventes de licences a continué à peser sur les recettes.
- Heureusement, le déficit a pu être entièrement comblé grâce aux mesures de stabilisation 2021.

Intervention :

*Laurent Ballif : Est-ce que chaque section a son propre capital ou est-ce que c'est le capital de la Fédération ?*

PW : Nous n'avons plus qu'un seul capital de fédération, car les petites disciplines sportives avec peu d'athlètes ne pourront jamais avoir un capital positif. En tant qu'UNE SEULE Fédération, nous devons nous soutenir et nous subventionner entre nous. Ainsi, les finances ont été regroupées depuis longtemps. Les fonds propres par discipline sportive n'existent plus depuis 3-4 ans. Depuis, les finances sont données pour information à l'AS et l'approbation des finances se fait à l'AD et non plus à l'AS. Nous ne donnons donc ici qu'une simple information, puisque nous n'avons plus de capitaux à l'AS.

PW explique aussi brièvement que le déficit de la discipline sportive SW n'a pu être couvert que grâce au programme de stabilisation.

## 7. DÉCHARGE À LA DIRECTION SPORTIVE

PW demande de donner décharge à la direction sportive.

**Décision** : décharge est donnée à l'unanimité.

## 8. RÉTROSPECTIVE ET PERSPECTIVES DU SPORT DE PERFORMANCE (ELITE & ESPOIRS)

MB reprend la parole et commence par la rétrospective du sport de performance Elite :

Malgré les confinements de 2020 et les possibilités d'entraînement parfois très limitées dans le monde entier, le développement des performances dans le monde de la natation internationale en 2021 reste ininterrompu.

MB remarque qu'il est de plus en plus difficile de se qualifier pour la finale des championnats internationaux, les performances suisses sont donc d'autant plus réjouissantes.

Outre les médailles, il faut souligner la performance globale de l'équipe aux JO.

MB présente les succès des championnats internationaux. MB souligne qu'au moins une médaille a été remportée lors de tous les GRANDS événements.

- JO : 2 médailles, 3 finales, 7 demi-finales, 2 Top 16, 50% de MPP.
- CE : 3 médailles, 11 finales, 16 demi-finales, 1 Top 16, 43.1% de MPP.
- CE-25m : 1 médaille d'argent, 4 finales, 6 demi-finales, 2 RS, 45,4 % de MPP
- CM-25m : 1 médaille d'argent et 1 médaille de bronze, 12 finales, 5 demi-finales, 3 autres TOP 16 (relais), 16 RS, 44 % de MPP

MB souligne que ces succès ont été obtenus par des athlètes de différentes régions linguistiques, de différents clubs et de différents entraîneurs. Il faut également souligner qu'actuellement, les athlètes ont plus de succès dans les clubs suisses que s'ils allaient à l'étranger. Depuis 2018, grâce à un système qui fonctionne bien en Suisse avec les centres PDE, les clubs sont en mesure d'afficher de tels succès et de remporter des médailles au niveau international.

Félicitations aux médaillés et aux entraîneurs :

Jérémy Desplanches (GEN, Fabrice Pellerin); Noè Ponti (NSL, Massimo Meloni); Lisa Mamié (LIMM, Dirk Reinicke); Roman Mityukov (GEN, Laurent Trincat & Clément Bailly); Antonio Djakovic (SCUW, Paul Kutscher); Maria Ugolkova (SCUW, Paul Kutscher)

A la fin de la rétrospective du sport de performance élite, MB souligne que l'objectif est d'avoir de petites équipes de qualité aussi bien chez les hommes que chez les femmes.

MB poursuit avec la rétrospective de l'Open Water.

Elena Nembrini a réussi à construire une petite équipe. Actuellement, il y a une jeune équipe avec du potentiel au niveau de l'élite. En ce qui concerne la relève, il y a une équipe un peu plus large qui obtient de bons résultats.

David Burkhardt prend la parole.

Corona a été un grand défi pour la relève et de nombreuses compétitions ont été annulées. Le Dual Meet a été organisé à Vienne avec l'Autriche en remplacement du Multiathlon Youth et Juniors. Dans les deux catégories, la Suisse a remporté le classement général. Les CEJ ont été disputés avec un grand nombre de talents prometteurs. 12 demi-finales (par 7 athlètes différents !) et 3 places en finale (38% de PB) ont été obtenues. Le CECJM a été organisé en remplacement du FOJE, reporté à 2022, avec 14 athlètes. Sur 9 pays participants, ils ont obtenu une bonne 2e place dans le classement par équipe et de nombreuses bonnes performances (37 finales, 8x argent, 14x bronze, 64% PB). DB remercie tous les Leading Coaches : E. Nembrini, D. Reinicke, P. Kutscher, D. Thölking, M. Richard, le Medical Staff ainsi que le personnel de la Swiss Aquatics Training Base à Tenero ainsi que les sciences du sport et le responsable des médias. Applaudissements de l'assemblée.

DB passe aux perspectives. L'EYOF aura lieu en 2022 et les équipes ont déjà été nommées. L'équipe des CEJ a également été sélectionnée après la fin de la période de qualification.

En ce qui concerne la promotion des espoirs par Swiss Olympic, la nouvelle saisie des entraîneurs de la relève aura lieu en 2022. DB explique :

- Nouvelle saisie de la partie variable PDE de SOA pour 2022-2023
- La conversion a eu lieu en 2021:
  - Contribution variable : transmission 1:1 aux centres de promotion PDE
  - Passage des paiements saisonniers aux paiements annuels
  - Adaptation du calendrier de labellisation au rythme de SOA : année civile au lieu de saison.

De nombreux projets sont menés conjointement avec l'élite et il passe la parole à MB.

MB présente les perspectives du sport de performance dans son ensemble.

Il est toujours aussi réjouissant de constater que tous ces projets et concepts ont été élaborés en collaboration avec de nombreux représentants de notre Fédération - représentants des entraîneurs, représentants des régions, représentants des juges, représentants des clubs - de nombreuses personnes se sont énormément impliquées et ont apporté une contribution constructive.

MB aborde brièvement chacun de ces points :

- Budget
  - Dépenses supplémentaires liées à COVID pour les mesures de protection et le renchérissement général
  - Diminution des recettes liées à COVID en ce qui concerne les frais d'inscription et les licences.
  - Compensation par les mesures de stabilisation 2021
- Projets
  - Nouveau partenariat pour l'équipement avec ARENA et Chris Sport
  - Numérisation réussie du plan d'entraînement cadre de Swiss Aquatics Swimming
  - Nouvelle forme de coopération pour le suivi médico-sportif des cadres nationaux
  - Demande de projet réussie pour des fonds supplémentaires pour l'entraînement en altitude auprès de la FINA
  - Demande de projet réussie pour des fonds supplémentaires pour les sciences du sport auprès de Swiss Olympic.
  - Développement réussi du CNP de Tenero et des CNC d'Uster et de Sursee
- Championnats suisses 2022 à Uster
  - Réduction des limites, augmentation de la durée, donc plus de participants et nous avons pu atteindre ce record. Record de relais grâce aux relais Mixed. Compensation par la motion Engler.
- Etat des préparations aux sommets int. 2022
  - Du 26 juin au 03 juillet 2022, les championnats du monde FINA (50m) auront lieu à Budapest/HUN.
  - Du 26 juin au 07 juillet 2022, les FISU World University Games Summer (50m) se dérouleront en même temps à Chengdu/CHN
  - Du 11 au 17 août 2022, les championnats d'Europe LEN (50m) se dérouleront à Rome/ITA.
  - Du 17 au 22 décembre 2022 auront lieu les championnats du monde FINA en petit bassin (25m).
  - MB souligne qu'il y aura un championnat du monde chaque année de 2022 à 2025 et que cela aura des conséquences financières. De plus, il y aura des World University Games en 2022 et à nouveau en 2023. La cadence est globalement plus élevée et a également des conséquences financières.
- Perspectives
  - De plus, en tant que Fédération - et pas seulement en tant que secteur natation - nous devons nous efforcer d'assurer de plus en plus notre financement par nos propres moyens. Les fonds publics sont limités et actuellement épuisés au maximum. Une part plus importante d'autofinancement crée une sécurité budgétaire durable et permet de nouveaux projets et investissements pour les processus de développement.
  - Le nouveau centre de compétence national de la région RSR à Lausanne doit être intégré dans la stratégie des installations et de la promotion.
  - Les modifications du système de compétition ratifiées en 2020 sont maintenant mises en œuvre et doivent être évaluées.
  - Le plan d'entraînement cadre SAS présenté en 2020 et numérisé en 2021 doit maintenant être expérimenté, mis en œuvre et évalué.
  - Dans le cycle olympique actuel, la numérisation doit être poursuivie avec un nouveau AMS..

La parole n'est pas demandée en plénière.

## 9. FIXATION DES FRAIS DE LICENCES ET D'AUTRES TAXES

PW explique qu'il n'y a aucune raison d'ajuster les taxes. Ils seront donc maintenus une année de plus.

**Décision** : les cotisations des membres et les taxes sont approuvées à l'unanimité.

## 10. BUDGETS DE L'ANNÉE EN COURS

PW informe que le budget 2022 et ff n'est présenté à l'AS SW qu'à titre informatif et devrait être approuvé lors de l'AD. MB donne donc uniquement des informations sur l'exercice budgétaire en cours 2022 et sur le budget 2023. Il explique que les conséquences de la pandémie de COVID ne sont pas encore tout à fait résolues et qu'il faut continuer à anticiper des dépenses supplémentaires. Le calendrier des compétitions internationales continue de faire l'objet d'ajustements répétés et les événements ayant un impact global créent une grande incertitude dans la planification. La vente de licences s'est presque rétablie au niveau d'avant COVID (environ 10% de déficit), les recettes des frais d'inscription également. En revanche, il y a beaucoup de compétitions internationales en 2022, avec les dépenses supplémentaires qui en découlent - une tendance qui se poursuivra au moins jusqu'en 2024 ! Grâce à l'augmentation des subventions publiques basée sur les bons résultats et les demandes de projet réussies d'une part, et à diverses mesures d'économie, par exemple en ce qui concerne l'équipement et les projets d'autre part, ces exigences croissantes peuvent être satisfaites pour le moment !

Cependant, face à ces tendances, la dépendance vis-à-vis des fonds étrangers représente plus que jamais un risque existentiel ! Jusqu'en 2024, la fédération s'en sortira financièrement, mais à partir de 2024, ce sera difficile et il faudra plus de fonds propres, car il ne faut pas s'attendre à obtenir plus de subventions.

MB aborde ensuite le budget 2023 et l'explique brièvement. Il faut continuer à avoir une grande discipline budgétaire et éventuellement prendre des mesures d'économie.

Le fonds d'infrastructure s'est accumulé au fil des ans et est actuellement très élevé. Nous passons donc au point 11 de l'ordre du jour et aux propositions.

## 11. PROPOSITIONS ET AFFAIRES DONT LE DOMAINE DE COMPÉTENCE INCOMBE À L'ASSEMBLÉE SPORTIVE

### Proposition 1 : Utilisation des frais d'inscription

MB explique la nécessité d'adapter le règlement. Au préalable, un amendement de Jürg Ulrich a été reçu qui comporte de petites adaptations à la proposition. Le contre-projet est affiché et expliqué. MB propose le vote y compris les adaptations de JU.

**Décision** : la proposition est approuvée par 228 voix pour et 8 voix contre.

### Proposition 2 : Complément au règlement de compétition de natation 3.1

Brève explication des adaptations du règlement par AT. Pas de questions ni de contre-arguments.

Décision : la proposition est approuvée sans voix contre.

Laurent Ballif signale des erreurs dans la traduction. AT en prend note et le remercie.

## **12. TÉMOIGNAGES D'HONNEUR ET ATTRIBUTION DES CHAMPIONNATS**

### **Hommage aux organisateurs de championnats nationaux**

Rolf Ingold prend le relais et invite les représentants des clubs à s'avancer pour recevoir un petit cadeau.

Il s'agit des organisateurs suivants :

- CS 5km 2020 : TURR
- CS-25m 2020 : SION
- CS-50m 2021 : SCUW
- CS 5km 2021 : TURR
- CS d'été 2021 : SVB
- CS Espoirs 2021 : AARE
- CS Open Water 2021 : LUG
- CS-25m 2021 : STL
- Finale CC Espoirs 2021 : LN
- CS-50m 2022 : SCUW
- CC LNA/LNB 2022 : AARE
- Finale Coupe Jeunesse 2022 : CNY

RI informe sur l'attribution des championnats nationaux 2022/2023. PW fait remarquer que de nouveaux organisateurs seront toujours les bienvenus.

## **13. ORIENTATION SUR L'ASSEMBLÉE SPORTIVE DU 22 AVRIL 2023 À SURSEE**

PW attire l'attention sur l'Assemblée des délégués 2023 qui se déroulera pendant 2 jours, du 22 au 23 avril 2023 à Sursee. L'assemblée sportive aura donc lieu le 22 avril 2023.

## **14. DIVERS**

Daniel Fischer (Swiss Alumni Swimming) : Représente les Masters. Le responsable des Masters est absent, ainsi qu'un rapport de sa part. L'absence d'une mention et d'une appréciation est regrettée. Les Masters ont de l'argent et pourraient apporter plus de moyens financiers à la Fédération. Merci de les inclure dans votre planning annuel. PW remercie DF et ajoute que le responsable Masters est excusé.

LB prend la parole. La natation en eau glacée a été renforcée par Corona, car les Masters n'ont pas pu nager dans les piscines couvertes et sont allés dans le lac comme alternative.

PW ajoute que la Fédération est en contact avec la Fédération de natation glacée.

LB demande à l'assemblée d'observer une minute de silence pour Daniel Pansier (LYN) : Une minute de silence est observée.

**15. REMERCIEMENTS ET MOT DE LA FIN**

PW rappelle le repas de midi et l'AD et remercie tous les participants.

**FIN**