

# TRAKTANDUM 6

## ORDRE DU JOUR 6

JAHRESRECHNUNG 2022

COMPTES ANNUELS 2022

ANTRAGSTELLER: ZENTRALVORSTAND

REQUÉRANT : COMITÉ CENTRAL

Der Zentralvorstand beantragt die Genehmigung der Jahresrechnung 2022.

Le comité central propose l'approbation des comptes annuels 2022.

SPONSORS



PARTNERS



NATIONAL PARTNERS



| NR.      | BILANZ   | BILAN  | 31.12.2022       | 31.12.2021       |
|----------|--|--|------------------|------------------|
| <b>1</b> | <b>AKTIVEN</b>                                   | <b>ACTIFS</b>                                    | <b>2'278'947</b> | <b>3'918'641</b> |
| 10       | Umlaufvermögen                                   | Actifs circulants                                | 2'261'447        | 3'891'141        |
| 100      | Flüssige Mittel                                  | Liquidités disponibles                           | 1'757'186        | 3'104'063        |
| 110      | Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | Créances résultant des livraisons et prestations | 264'693          | 575'941          |
| 111      | Sonstige kurzfristige Forderungen                | Autres créances à court terme                    | 16'744           | 410              |
| 120      | Vorräte  | Provisions                                       | 71'140           | 60'515           |
| 130      | Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | Comptes de régularisation actifs                 | 151'684          | 150'212          |
| 14       | Anlagevermögen                                   | Actifs immobilisés                               | 17'500           | 27'500           |
| 150      | Sachanlagen                                      | Immobilisations corporelles                      | 17'500           | 27'500           |
| 170      | Immaterielle Anlagen                             | Immobilisations incorporelles                    | 0                | 0                |
| <b>2</b> | <b>PASSIVEN</b>                                  | <b>PASSIFS</b>                                   | <b>2'278'947</b> | <b>3'918'641</b> |
| 20       | Fremdkapital                                     | Capital extérieur                                | 1'229'522        | 2'842'587        |
| 20       | Kurzfristiges Fremdkapital                       | Capital extérieur à court terme                  | 1'229'522        | 2'842'587        |
| 200      | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | Passifs résultant des livraisons et prestations  | 68'939           | 498'337          |
| 220      | Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            | Autres passifs à court terme                     | 52'228           | 124'976          |
| 230      | Passive Rechnungsabgrenzungen                    | Comptes de régularisation passifs                | 1'108'355        | 2'219'274        |
| 24       | Langfristiges Fremdkapital                       | Capital extérieur à long terme                   | 0                | 0                |
| 260      | Langfristige Rückstellungen                      | Provisions à long terme                          | 0                | 0                |
| 27       | Fondskapital                                     | Capital de fonds                                 | 73'427           | 105'000          |
| 270      | Fondskapital                                     | Capital de fonds                                 | 73'427           | 105'000          |
| 28       | Organisationskapital                             | Capital d'organisation                           | 975'999          | 971'054          |
| 280      | Grundkapital                                     | Capital propre                                   | 0                | 0                |
| 282      | Gebundenes Kapital                               | Capital immobilisé                               | 744'958          | 740'013          |
| 280      | Freies Kapital                                   | Capital libre                                    | 231'041          | 231'041          |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG  | COMPTE D'EXPLOITATION   | Budget 2022      | Actual 2022      | Actual 2021       |
|----------|---|---|------------------|------------------|-------------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>6'463'000</b> | <b>6'806'120</b> | <b>10'837'622</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                  |                  |                   |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0                | 1'052            | 0                 |
|          | davon frei  | dont libres   | 2'500            | 0                | 0                 |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 3'604'500        | 3'775'459        | 8'382'686         |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0                | 0                | 0                 |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 2'856'000        | 3'029'609        | 2'454'935         |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 1'742'000        | 1'762'411        | 1'520'223         |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 34'000           | 57'656           | 57'791            |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 47'500           | 59'606           | 68'122            |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 6'000            | 19'211           | 508               |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 37'500           | 52'200           | 27'453            |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 226'000          | 177'112          | 146'831           |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 296'000          | 330'207          | 280'082           |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 480'500          | 542'097          | 384'502           |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | -13'500          | 29'108           | -30'575           |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>6'429'715</b> | <b>6'831'356</b> | <b>10'823'052</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 3'725'500        | 4'122'573        | 8'088'741         |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 1'383'500        | 1'419'525        | 1'551'190         |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 1'477'500        | 1'722'166        | 1'580'755         |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 5'000            | 2'505            | 2'640             |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 506'500          | 555'385          | 407'599           |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 118'500          | 143'378          | 128'169           |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 38'500           | 68'584           | 61'891            |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 123'000          | 153'806          | 205'082           |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 33'500           | 26'430           | 32'975            |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 39'500           | 30'795           | 17'909            |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0                | 0                | 4'100'532         |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 2'398'715        | 2'460'521        | 2'307'031         |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 2'032'200        | 2'115'843        | 1'978'178         |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 231'515          | 237'639          | 227'665           |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 135'000          | 107'039          | 101'187           |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 295'500          | 238'262          | 417'281           |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 10'000           | 10'000           | 10'000            |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>33'285</b>    | <b>-25'236</b>   | <b>14'569</b>     |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | -3'350           | -554             | -1'837            |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | -2'350           | -6'117           | -4'104            |
| 72       | Finanzerträge   | Produits financiers   | -1'000           | 5'563            | 2'267             |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0                | 0                | 0                 |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0                | 0                | 0                 |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0                | 0                | 0                 |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 1'000            | 838              | 186               |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>28'935</b>    | <b>-26'628</b>   | <b>12'547</b>     |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0                | -31'573          | 0                 |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>28'935</b>    | <b>4'945</b>     | <b>12'547</b>     |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | -1'800           | 4'945            | 12'547            |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>30'735</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>          |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 100 GS   | COMPTE D'EXPLOITATION 100 GS  | Budget 2022    | Actual 2022    | Actual 2021      |
|----------|---|---|----------------|----------------|------------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>428'500</b> | <b>458'891</b> | <b>4'469'188</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                |                |                  |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0              | 0              | 0                |
|          | davon frei  | dont libres   | 0              | 0              | 0                |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 130'000        | 132'770        | 4'136'568        |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0              | 0              | 0                |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 298'500        | 326'121        | 332'620          |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 250'000        | 260'908        | 275'486          |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 0              | 1'553          | 0                |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 12'500         | 14'606         | 19'972           |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 0              | 1'817          | 43               |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 0              | 0              | 0                |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 0              | 0              | 0                |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 37'500         | 48'979         | 38'964           |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 0              | 0              | 0                |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | -1'500         | -1'742         | -1'845           |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>411'000</b> | <b>402'758</b> | <b>4'479'610</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 58'000         | 36'786         | 4'061'383        |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 0              | 0              | 0                |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 0              | 0              | 0                |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 0              | 0              | 0                |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 0              | 0              | 0                |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 0              | 0              | 0                |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 0              | 500            | 23'566           |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 25'000         | 12'633         | 4'056            |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 13'000         | 8'603          | 6'869            |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 20'000         | 15'050         | 11'379           |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0              | 0              | 4'015'513        |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 415'000        | 445'926        | 349'647          |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 348'000        | 382'728        | 290'410          |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 54'000         | 51'021         | 51'477           |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 13'000         | 12'177         | 7'760            |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | -62'000        | -79'953        | 68'581           |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 0              | 0              | 0                |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>17'500</b>  | <b>56'133</b>  | <b>-10'423</b>   |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | -3'000         | 288            | -243             |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | -2'000         | -5'274         | -2'510           |
| 72       | Finanzerträge   | Produits financiers   | -1'000         | 5'563          | 2'267            |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0              | 0              | 0                |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0              | 0              | 0                |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0              | 0              | 0                |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 1'000          | 838            | 186              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>13'500</b>  | <b>55'584</b>  | <b>-10'851</b>   |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0              | 0              | 0                |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>13'500</b>  | <b>55'584</b>  | <b>-10'851</b>   |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | 10'000         | 55'584         | -10'851          |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>3'500</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>         |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 150 AB   | COMPTE D'EXPLOITATION 150 AB  | Budget 2022    | Actual 2022    | Actual 2021    |
|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>608'500</b> | <b>608'580</b> | <b>500'126</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                |                |                |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0              | 0              | 0              |
|          | davon frei  | dont libres   | 0              | 0              | 0              |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 275'000        | 273'276        | 214'373        |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0              | 0              | 0              |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 333'500        | 335'304        | 285'753        |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 1'500          | 4'500          | 1'500          |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 0              | 0              | 0              |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 0              | 0              | 0              |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 0              | 100            | 0              |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 0              | 0              | 0              |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 191'500        | 175'119        | 133'721        |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 128'000        | 137'043        | 119'897        |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 12'500         | 16'593         | 28'475         |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | 0              | 1'950          | 2'160          |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>620'300</b> | <b>629'090</b> | <b>500'019</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 101'500        | 174'112        | 147'622        |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 0              | 0              | 0              |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 0              | 0              | 0              |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 0              | 2'505          | 2'640          |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 0              | 0              | 0              |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 71'000         | 121'242        | 94'077         |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 0              | 480            | 449            |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 30'000         | 48'776         | 49'756         |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 500            | 760            | 700            |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 0              | 349            | 0              |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0              | 0              | 0              |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 449'000        | 422'917        | 282'768        |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 401'200        | 375'941        | 252'795        |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 42'800         | 43'019         | 28'246         |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 5'000          | 3'957          | 1'727          |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 69'800         | 32'062         | 69'629         |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>-11'800</b> | <b>-20'510</b> | <b>107</b>     |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | 0              | -100           | -107           |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | 0              | -100           | -107           |
| 72       | Finanzerträge   | Produits financiers   | 0              | 0              | 0              |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0              | 0              | 0              |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0              | 0              | 0              |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0              | 0              | 0              |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>-11'800</b> | <b>-20'610</b> | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>-11'800</b> | <b>-20'610</b> | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | -11'800        | -20'610        | 0              |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 200 SW   | COMPTE D'EXPLOITATION 200 SW  | Budget 2022      | Actual 2022      | Actual 2021      |
|----------|---|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>3'180'500</b> | <b>3'207'690</b> | <b>3'246'248</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                  |                  |                  |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0                | 0                | 0                |
|          | davon frei  | dont libres   | 0                | 0                | 0                |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 2'208'000        | 2'249'606        | 2'397'136        |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0                | 0                | 0                |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 972'500          | 958'084          | 849'112          |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 692'000          | 709'210          | 634'241          |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 30'000           | 44'948           | 33'708           |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 10'000           | 19'000           | 20'330           |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 0                | 0                | 464              |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 26'000           | 7'717            | 8'480            |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 25'000           | 0                | 0                |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 122'500          | 118'105          | 104'382          |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 67'000           | 52'474           | 39'187           |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | 0                | 6'630            | 8'320            |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>3'155'000</b> | <b>3'282'016</b> | <b>3'222'124</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 2'156'000        | 2'218'412        | 2'186'913        |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 995'000          | 950'922          | 865'805          |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 945'000          | 969'496          | 1'038'541        |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 5'000            | 0                | 0                |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 145'000          | 183'309          | 125'771          |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 27'000           | 8'002            | 7'943            |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 15'000           | 62'209           | 16'154           |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 3'000            | 22'967           | 51'063           |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 15'000           | 17'068           | 25'333           |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 6'000            | 4'439            | 1'603            |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0                | 0                | 54'700           |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 864'000          | 923'267          | 902'953          |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 711'000          | 787'065          | 767'623          |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 77'000           | 83'053           | 83'788           |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 76'000           | 53'149           | 51'543           |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 125'000          | 130'337          | 122'257          |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 10'000           | 10'000           | 10'000           |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>25'500</b>    | <b>-74'325</b>   | <b>24'124</b>    |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | 0                | -150             | -726             |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | 0                | -150             | -726             |
| 72       | Finanzträge   | Produits financiers   | 0                | 0                | 0                |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0                | 0                | 0                |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0                | 0                | 0                |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0                | 0                | 0                |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 0                | 0                | 0                |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>25'500</b>    | <b>-74'476</b>   | <b>23'398</b>    |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0                | -31'573          | 0                |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>25'500</b>    | <b>-42'902</b>   | <b>23'398</b>    |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | 0                | -42'902          | 23'398           |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>25'500</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 300 SD   | COMPTE D'EXPLOITATION 300 SD  | Budget 2022    | Actual 2022    | Actual 2021    |
|----------|---|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>553'000</b> | <b>567'677</b> | <b>669'525</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                |                |                |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0              | 1'052          | 0              |
|          | davon frei  | dont libres   | 2'500          | 0              | 0              |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 403'500        | 467'494        | 548'943        |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0              | 0              | 0              |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 147'000        | 99'132         | 120'582        |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 53'000         | 44'645         | 41'092         |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 4'000          | 4'681          | 26'747         |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 25'000         | 4'000          | 4'280          |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 1'000          | 0              | 0              |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 0              | 200            | 800            |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 0              | 1'250          | 2'760          |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 0              | 4'188          | 0              |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 64'000         | 44'188         | 45'373         |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | 0              | -4'020         | -470           |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>551'600</b> | <b>583'437</b> | <b>669'394</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 406'500        | 415'247        | 522'386        |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 162'000        | 104'943        | 206'375        |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 72'000         | 131'946        | 107'820        |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 0              | 0              | 0              |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 153'500        | 164'369        | 151'154        |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 4'000          | 585            | 4'188          |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 8'500          | 4'535          | 21'722         |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 2'000          | 7'093          | 25'093         |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 1'000          | 0              | 0              |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 3'500          | 1'775          | 1'346          |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0              | 0              | 4'688          |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 117'400        | 145'212        | 123'892        |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 99'000         | 126'752        | 105'851        |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 13'400         | 16'763         | 15'056         |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 5'000          | 1'697          | 2'984          |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 27'700         | 22'979         | 23'116         |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>1'400</b>   | <b>-15'760</b> | <b>131</b>     |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | 0              | -51            | -131           |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | 0              | -51            | -131           |
| 72       | Finanzträge   | Produits financiers   | 0              | 0              | 0              |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0              | 0              | 0              |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0              | 0              | 0              |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0              | 0              | 0              |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>1'400</b>   | <b>-15'811</b> | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0              | 0              | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>1'400</b>   | <b>-15'811</b> | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | 0              | -15'811        | 0              |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>1'400</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 400 AS   | COMPTE D'EXPLOITATION 400 AS  | Budget 2022    | Actual 2022    | Actual 2021      |
|----------|---|---|----------------|----------------|------------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>786'000</b> | <b>895'844</b> | <b>1'007'654</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                |                |                  |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0              | 0              | 0                |
|          | davon frei  | dont libres   | 0              | 0              | 0                |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 242'000        | 309'770        | 545'303          |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0              | 0              | 0                |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 544'000        | 586'074        | 462'352          |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 197'000        | 209'301        | 189'272          |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 0              | 6'475          | 3'215            |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 0              | 11'000         | 11'770           |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 5'000          | 0              | 0                |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 1'500          | 0              | 600              |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 3'500          | 0              | 3'600            |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 0              | -75            | 1'236            |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 337'000        | 355'613        | 265'718          |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | 0              | 3'760          | -13'060          |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>785'315</b> | <b>881'008</b> | <b>1'007'369</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 470'000        | 583'258        | 571'905          |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 150'000        | 212'655        | 226'516          |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 274'500        | 319'494        | 281'793          |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 0              | 0              | 0                |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 17'000         | 17'211         | 14'456           |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 5'500          | 9'271          | 5'219            |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 0              | 860            | 0                |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 19'000         | 17'674         | 29'997           |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 0              | 0              | 0                |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 4'000          | 6'094          | 395              |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0              | 0              | 13'530           |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 254'315        | 233'807        | 374'194          |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 235'000        | 213'860        | 344'713          |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 13'315         | 14'088         | 22'228           |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 6'000          | 5'859          | 7'253            |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 61'000         | 63'942         | 61'271           |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 0              | 0              | 0                |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>685</b>     | <b>14'836</b>  | <b>285</b>       |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | -350           | -50            | -285             |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | -350           | -50            | -285             |
| 72       | Finanzerträge   | Produits financiers   | 0              | 0              | 0                |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0              | 0              | 0                |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0              | 0              | 0                |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0              | 0              | 0                |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 0              | 0              | 0                |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>335</b>     | <b>14'786</b>  | <b>0</b>         |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0              | 0              | 0                |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>335</b>     | <b>14'786</b>  | <b>0</b>         |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | 0              | 14'786         | 0                |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>335</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>         |



| Nr.      | BETRIEBSRECHNUNG 500 WP   | COMPTE D'EXPLOITATION WP  | Budget 2022    | Actual 2022      | Actual 2021    |
|----------|---|---|----------------|------------------|----------------|
| <b>3</b> | <b>BETRIEBSERTRAG</b>   | <b>RECETTES D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>906'500</b> | <b>1'067'437</b> | <b>944'881</b> |
| 30       | Erhaltene Zuwendungen:  | Dons reçus:   |                |                  |                |
|          | davon gebunden  | dont immobilisé   | 0              | 0                | 0              |
|          | davon frei  | dont libres   | 0              | 0                | 0              |
| 31       | Beiträge der öffentlichen Hand                                  | Contributions publiques   | 346'000        | 342'543          | 540'364        |
| 32       | Beiträge des privatrechtlichen Bereichs                         | Contributions privées   | 0              | 0                | 0              |
| 33       | Erlös aus Lieferungen und Leistungen                            | Produits de livraisons et de prestations                            | 560'500        | 724'893          | 404'518        |
| 300      | Beiträge Mitglieder   | Cotisations membres   | 548'500        | 533'848          | 378'632        |
| 303      | Verbände  | Fédérations   | 0              | 0                | -5'880         |
| 304      | Werbeerträge  | Recettes de publicité   | 0              | 11'000           | 11'770         |
| 305      | Spenden / Gönner  | Dons / Bienfaiteurs   | 0              | 17'294           | 0              |
| 306      | Events und Wettkämpfe   | Événements et compétitions  | 10'000         | 44'283           | 17'573         |
| 307      | Aus- und Weiterbildung  | Formation et perfectionnement                                       | 6'000          | 743              | 6'750          |
| 340      | Dienstleistungen / Erträge                                      | Prestations de services / recettes                                  | 8'000          | 21'967           | 15'604         |
| 379      | Kostenbeteiligungen   | Participations aux frais  | 0              | 73'229           | 5'749          |
| 390      | Ertragsminderungen  | Diminutions de recette  | -12'000        | 22'530           | -25'680        |
| <b>4</b> | <b>BETRIEBSAUFWAND</b>  | <b>CHARGES</b>  | <b>906'500</b> | <b>1'053'047</b> | <b>944'536</b> |
| 40       | Entrichtete Beiträge und Zuwendungen                            | Cotisations et subventions versées                                  | 533'500        | 694'759          | 598'531        |
| 400      | Spitzensport  | Sport d'Elite   | 76'500         | 151'005          | 252'493        |
| 410      | Nachwuchsleistungssport   | Sport de performance de la relève                                   | 186'000        | 301'230          | 152'602        |
| 420      | Breitensport  | Sport populaire   | 0              | 0                | 0              |
| 430      | Meisterschaften, Wettkampfbetrieb                               | Championnats, compétitions  | 191'000        | 190'496          | 116'218        |
| 440      | Ausbildung  | Formation   | 11'000         | 4'278            | 16'743         |
| 450      | Projekte / andere Anlässe                                       | Projets / autres événements   | 15'000         | 0                | 0              |
| 460      | Ausrüstung  | Équipement  | 44'000         | 44'662           | 45'116         |
| 470      | Dach- und Partnerverbände                                       | Fédérations faitières et partenaires                                | 4'000          | 0                | 72             |
| 480      | Sitzungen / Versammlungen / Kongresse                           | Séances / réunions / congrès  | 6'000          | 3'089            | 3'186          |
| 490      | COVID-19 Bundesgelder   | COVID-19 Contributions de la Confédération                          | 0              | 0                | 12'100         |
| 50       | Personalaufwand   | Charges de personnel  | 299'000        | 289'391          | 273'578        |
| 500      | Lohnaufwand   | Charges salariales  | 238'000        | 229'496          | 216'785        |
| 570      | Sozialleistungen  | Charges sociales  | 31'000         | 29'696           | 26'871         |
| 580      | Übrige Personalkosten / Spesen                                  | Autres coûts de personnel / frais                                   | 30'000         | 30'199           | 29'922         |
| 60       | Sachaufwand   | Charges d'exploitation  | 74'000         | 68'896           | 72'427         |
| 69       | Abschreibungen  | Amortissements  | 0              | 0                | 0              |
|          | <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>   | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                      | <b>0</b>       | <b>14'390</b>    | <b>345</b>     |
| 7        | Finanzergebnis  | Compte de résultat  | 0              | -491             | -345           |
| 71       | Finanzaufwendungen  | Charges financières   | 0              | -491             | -345           |
| 72       | Finanzerträge   | Produits financiers   | 0              | 0                | 0              |
| 8        | Ausserordentliches Ergebnis                                     | Résultat extraordinaire   | 0              | 0                | 0              |
| 82       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand     | Charges extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs          | 0              | 0                | 0              |
| 83       | Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag      | Produits extraordinaires, uniques ou d'exercices antérieurs         | 0              | 0                | 0              |
| 9        | Ertragssteuern  | Impôts sur le revenu  | 0              | 0                | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>               | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL DE FONDS</b>              | <b>0</b>       | <b>13'898</b>    | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Fondskapital                                    | Modification du capital de fonds                                    | 0              | 0                | 0              |
|          | <b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b>        | <b>RÉSULTAT AVANT MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b>        | <b>0</b>       | <b>13'898</b>    | <b>0</b>       |
|          | Veränderung des Organisationskapital                            | Modification du capital d'organisation                              | 0              | 13'898           | 0              |
|          | <b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITAL</b> | <b>COMPTES ANNUELS APRÈS MODIFICATION DU CAPITAL D'ORGANISATION</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>       |

# VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2022

|  | BESTAND<br>01.01. | ZUWEISUNG     | INTERNE<br>TRANSFERS | VERWENDUNG      | ZUWEISUNG<br>FINANZERGEBNIS | TOTAL<br>VERÄNDERUNG | BESTAND<br>31.12. |
|--|-------------------|---------------|----------------------|-----------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| Fondskapital                           |                   |               |                      |                 |                             |                      |                   |
| Fondskapital Swimming                  | 105'000           | 0             | 0                    | -31'573         | 0                           | -31'573              | 73'427            |
| - Athletenförderung                    | 20'000            |               |                      | -20'000         |                             | -20'000              | 0                 |
| - NWF Sonderausschüttung               | 85'000            |               |                      | -11'573         |                             | -11'573              | 73'427            |
| <b>FONDSKAPITAL</b>                    | <b>105'000</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>             | <b>-31'573</b>  | <b>0</b>                    | <b>-31'573</b>       | <b>73'427</b>     |
| Organisationskapital                   |                   |               |                      |                 |                             |                      |                   |
| Verbandskapital                        | 231'041           |               |                      |                 |                             | 0                    | 231'041           |
| Gebundenes Kapital                     |                   |               |                      |                 |                             |                      |                   |
| Projekt "Learn to Swim" AB             | 12'000            |               |                      | -8'610          |                             | -8'610               | 3'390             |
| IT & Innovation GS / AB                | 32'157            | 16'028        |                      |                 |                             | 16'028               | 48'184            |
| Ausbildungsunterlagen AB               | 12'000            |               |                      | -12'000         |                             | -12'000              | 0                 |
| Delegiertenversammlung GS              | 6'000             |               |                      |                 |                             | 0                    | 6'000             |
| Digit. Streaming / Timing WP           | 55'000            |               |                      |                 |                             | 0                    | 55'000            |
| 100 Jahre SSCHV GS                     | 0                 |               |                      |                 |                             | 0                    | 0                 |
| Internationale Wettkämpfe WP           | 20'000            | 13'898        |                      |                 |                             | 13'898               | 33'898            |
| Infrastrukturfonds SW                  | 86'386            | 13'868        |                      | -56'770         |                             | -42'902              | 43'483            |
| Sicherung Trainer WP                   | 50'000            |               |                      |                 |                             | 0                    | 50'000            |
| Athletenunterstützung SD               | 14'000            |               |                      | -14'000         |                             | -14'000              | 0                 |
| Solidaritätsbeiträge VB                | 87'523            | 39'556        |                      | -1'811          |                             | 37'745               | 125'268           |
| Förderprojekte AS                      | 45'000            | 14'786        |                      |                 |                             | 14'786               | 59'786            |
| Athletenunterstützung AS               | 32'600            |               |                      |                 |                             | 0                    | 32'600            |
| Verschobene Massnahmen SW              | 151'932           |               |                      |                 |                             | 0                    | 151'932           |
| Verschobene Massnahmen SD              | 51'523            |               |                      |                 |                             | 0                    | 51'523            |
| Verschobene Massnahmen AS              | 75'513            |               |                      |                 |                             | 0                    | 75'513            |
| Verschobene Massnahmen WP              | 8'378             |               |                      |                 |                             | 0                    | 8'378             |
| <b>Organisationskapital</b>            | <b>971'054</b>    | <b>98'136</b> | <b>0</b>             | <b>-93'191</b>  | <b>0</b>                    | <b>4'945</b>         | <b>975'999</b>    |
| <b>Fonds- und Organisationskapital</b> | <b>1'076'054</b>  | <b>98'136</b> | <b>0</b>             | <b>-124'764</b> | <b>0</b>                    | <b>-26'628</b>       | <b>1'049'426</b>  |