

RAPPORT DE LA RÉVISION INTERNE À L'INTENTION DE L'ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉ·E·S 2024

Au cours de cette année de contrôle, nous avons approfondi 3 points principaux :

- Contrôle des centres de promotion de la relève
- Forecast / controlling des centres de coûts
- Processus de budgétisation

Contrôle des centres de promotion de la relève

Étant donné que l'attribution du label de qualité " Centre de promotion de la relève " a un impact sur les coûts et que près de 1,2 million de subventions fédérales sont versées chaque année aux centres de promotion de la relève, il s'agissait d'harmoniser le processus et les listes de contrôle de l'attribution. L'objectif est d'accroître la transparence des critères et de l'attribution et de garantir la qualité de l'attribution. Les thèmes spécifiques aux sports ont été élaborés dans chaque discipline sportive. Les thèmes transversaux ont été élaborés par les responsables de la relève de chaque discipline sportive dans le but de les harmoniser. En outre, les responsables de la relève ont évalué individuellement les demandes de centres de promotion de la relève qui leur ont été soumises et ont ensuite consolidé leur évaluation. La révision interne a accompagné l'élaboration des critères et le processus à différents moments. En 2024, elle accompagnera les responsables de la relève lors de deux entretiens de localisation de centres de promotion. L'objectif est que les responsables de la relève abordent également les critères d'attribution lors des entretiens avec les centres de promotion de la relève et qu'ils prennent connaissance de la situation actuelle.

Forecast / controlling des centres de coûts

Comme annoncé lors de l'Assemblée des délégués 2023, l'une de nos priorités cette année a été le processus de controlling. Le processus de forecast et les formulaires de forecast ont été révisés et un forecast avec les dates de remise de toutes les disciplines sportives a été commandé. C'est la deuxième fois que ce processus a été entièrement mis en œuvre, sous une forme légèrement adaptée. Les responsables des centres de coûts n'ont pas toujours respecté les délais, ce qui a retardé le processus. Il en ressort clairement qu'il manque un responsable des finances (élu par l'Assemblée des délégués) au niveau du comité central pour faire respecter la procédure.

Nous avons demandé un feed-back sur le processus à certains responsables de centres de coûts et sommes parvenus à la conclusion, en tant que révision interne, que le maintien du forecast augmente la prise de conscience de la responsabilité des coûts des centres de coûts et qu'il s'agit d'un outil de gestion utile pour les responsables de disciplines sportives.

Les résultats sont toujours présentés au comité central lors de la réunion qui suit la date du forecast. **Nous recommandons vivement au comité central d'utiliser à l'avenir cet instrument comme outil de gestion et de ne pas se contenter d'en prendre simplement connaissance, en particulier lorsqu'un centre de coûts présente un déficit important au 30 juin.**

Processus de budgétisation

Le processus budgétaire est bien défini et les outils nécessaires sont disponibles. Malheureusement, il n'y a pas de responsable des finances dûment élu au sein du comité central pour modérer, diriger et faire appliquer le processus. Le secrétariat, avec Michael Schallhart et Samuel Eastus, a largement assumé cette tâche, mais il ne peut pas remplacer le responsable des finances au sein du comité central. **Cela se traduit notamment par le fait qu'à la fin du mois de février, il n'y a toujours pas de budget prêt à être voté pour l'année en cours. Il est urgent d'agir dans ce domaine.**

Perspectives

Comme déjà mentionné, les entretiens avec deux centres de formation de la relève seront accompagnés cette année en se concentrant sur le processus d'attribution du label de qualité "Centre de formation de la relève". Les autres thèmes de l'audit seront définis ultérieurement.

Nous profitons de l'occasion pour remercier chaleureusement toute l'équipe autour du secrétaire général Michael Schallhart pour son très bon travail.

Worblaufen, le 11.03.2024

Peter Kaiser, Roland Maillard, Danilo Bigovic