

Rétrospective des 5 dernières années (2020-2024)

Objectifs atteints Administration/ Fédération :

- Augmentation massive des fonds propres de la Fédération (de 40'000 CP à 1 million CP) sans augmentation des taxes !
- Nouvelle base de données (Fairgate) évaluée et mise en oeuvre
- La crise Covid a été surmontée avec succès et un soutien financier massif a été effectué aux membres de la Fédération (environ 7 millions)
- Etablissement de concepts de pénurie énergétique en 2022
- Changement d'équipementier (de TYR à ARENA), ce qui a fortement amélioré la qualité
- Domaine financier entièrement numérisé et processus définis
- Manuel de gestion établi (Best Practice Case pour SO)
- Augmentation de l'efficacité et forte réduction des coûts au secrétariat
- Déménagement du secrétariat
- Réduction des coûts informatiques de 60% grâce à une solution interne
- Mise en œuvre de projets CISIN à Sursee, Lausanne, Berne
- Création des brochures J+S Natation, Diving et Waterpolo
- Nouvelle brochure FTEM
- Introduction de la commission des athlètes
- Traitement d'environ 20 signalements de Swiss Sport Integrity
- Situation stable du personnel au secrétariat
- Très bonnes relations avec Swiss Olympic, l'OFSP, Swiss Sport Integrity et l'Aide sportive
- Présence médiatique fortement augmentée dans les médias en ligne, imprimés et sociaux ainsi qu'à la télévision (SRG) et réalisation d'un livestream des CE 2033 commenté depuis le secrétariat.
- Introduction de 9 nouveaux directeur-trice-s sportif-ve-s

Performances sportives Natation et Diving :

- Jeux olympiques '21 2x bronze
- CE 25m '21 Argent
- CE '21 2x argent, 1x bronze
- CM 25m '21 Argent, bronze
- CE '22 Or, 3x argent et argent Diving
- CM 25m '22 Argent, bronze
- CE 25m '23 Bronze, argent, 3x or
- CM '23 Bronze
- Europ. Games '23 Diving Or, Bronze
- CM '24 Argent
- Intégration et développement High Diving

Objectifs non atteints Administration/ Fédération :

- Chef des finances de la Fédération
- Stabilisation des directeur-trice-s sportif-ve-s

- Règlement juridique
- Professionnalisation des structures de la Fédération

Objectifs sportifs non atteints :

- Relégation de l'Artistic Swimming du niveau 3 au niveau 4 (perte d'environ 1 million) et pas de qualification aux JO
- Stagnation du waterpolo au niveau 4 (hommes) ou au niveau 5 (femmes)
- Danger Diving (possible relégation du niveau 3 au niveau 4) et pas de qualification aux JO

Les défis des années à venir

Swiss Olympic :

- Nouveau modèle de promotion des fédérations à partir d'env. 2026
 - Moins de pots de subventions
 - Business Plan comme base de subvention en tenant compte, par exemple, de l'égalité des genres, de la durabilité, de l'éthique, de la gouvernance.
 - Mise en place et développement du sport de masse
 - Mettre en œuvre l'inclusion
 - Éthique
- Reporting renforcé, détaillé et transversal
- Appliquer les directives de gouvernance (limitation de la durée des mandats, quota de femmes, conflit d'intérêts, etc.
- Financement de projets sur la base d'un concept
- Stagnation ou réduction des fonds de subvention

European Aquatics et World Aquatics

- Directives de gouvernance (promotion des femmes, commission des athlètes, limitation de la durée du mandat, structures des fédérations, y compris directives relatives au droit de vote à l'AD, etc.)
- Reporting, en particulier dans le domaine de l'éthique

Swiss Sport Integrity :

- Reporting détaillé
- Forte implication dans la clarification de signalements au niveau de la fédération et des clubs
- Contrôle antidopage

OFSPD :

- Renforcement du reporting
- Les disciplines sportives comme base de reporting et pas la fédération
- Numérisation du matériel didactique
- Stagnation ou réduction des subventions

Fédération :

- Poursuite de la numérisation, notamment dans les domaines de la formation et des juges (AS, WP)
- Augmentation des exigences des membres
- Soutien aux membres, en particulier dans le domaine de l'éthique/des mesures éthiques
- Recrutement de collaborateur·trice·s
- Recrutement de bénévoles
- Financement, car les succès sportifs en particulier génèrent des coûts supplémentaires massifs
- Domaine de la formation :
 - Orientation stratégique
 - Réorganisation
 - Mise en œuvre du sport de masse, de l'éthique, du soutien à la fédération et de l'inclusion

msc, 5.4.2024